

¿Nos podría definir brevemente los productos o servicios que desarrolla Gotex, a qué mercados o tipología de clientes ofrece soluciones y la dimensión empresarial de grupo en cuanto a número de empleados, facturación y órganos de decisión? ¿cuál considera que puede ser el aspecto competitivo diferencial de su compañía y qué posición puede ocupar en un ámbito internacional?

Gotex ofrece productos textiles de altas prestaciones para el refuerzo y protección de cables de fibra óptica, cables eléctricos y de otros productos varios, como son las tuberías off-shore del sector Oil&Gas, composites, etc.

Gotex tiene en la actualidad cerca de 150 empleados y factura 40 millones de \$.

Desde Junio 2016 Gotex pertenece al Grupo multinacional textil Coats, con presencia en todo el mundo, con más de 15.000 empleados y una facturación de 1.500 millones \$.

¿Cuál es el cargo que Ud. ocupa en la Cía. Gotex y cuales son sus principales responsabilidades al frente de la Compañía y del Grupo Coats?

En la actualidad soy el Director General de Gotex, y durante un periodo temporal de 3 años (2017-2020) desempeñé en paralelo una nueva función como *Coats Telecom Global Lead* con el objetivo de crear toda la estrategia global de nuestros productos en todo el Grupo Coats a nivel mundial.

En el ámbito de su responsabilidad de General Manager de una empresa integrada en un Grupo Multinacional de su dimensión, nos podría indicar cuáles eran los principales **RETOS** a los que se enfrentaba para el crecimiento o evolución de su empresa en 2020/2021.

Lo más relevante fue conseguir no cerrar la fábrica durante los periodos de confinamiento (COVID), ya que nuestro mercado es global y muchos de nuestros clientes seguían operando. Aunque la caída de las ventas en 2020 no fue muy significativa, el objetivo en 2021 fue recuperar el nivel de ventas de 2019.

Por otro lado, el gran proyecto de Gotex durante el periodo 20/21 ha sido la apertura de nuestra nueva fábrica en Lliçà d'Amunt y el cierre de las anteriores ubicadas en Sabadell.

Nos puede indicar como abordaron el proceso interno, con qué **PROBLEMÁTICAS** se enfrentaron, y cuáles fueron sus inquietudes a resolver y principales **OBJETIVOS**.

Durante este periodo del Covid, el mantenerse cerca de los clientes y de los proveedores fue clave.

Por otro lado, las disrupciones logísticas mundiales nos afectaron, pero teníamos una buenos niveles de estoc y además contábamos también con proveedores más locales a nivel europeo que nos apoyaron.

Además la plantilla demostró un compromiso encomiable en un entorno tan incierto como el que tuvimos

¿Cuál fue la **SOLUCIÓN** adoptada para solventar dichos retos y qué personas o departamentos intervinieron en la decisión?

Todos los equipos arrimaron el hombro. Fue un claro ejemplo de Teamwork.

La clave fue el Equipo.

¿Cuáles considera que fueron los **RESULTADOS** de dicha decisión para la Empresa y el Grupo?

En 2021 conseguimos crecer respecto 2019, con unos buenos resultados y manteniendo la calidad de servicio que siempre hemos ofrecido.

Por otro lado, no olvidemos que en 2021 abrimos una nueva fábrica, trasladando todos nuestros negocios a la nueva planta y siempre manteniendo maquinaria en marcha y sin parar las entregas a cliente.

¿Cuáles considera que son los principales **PROBLEMAS RESUELTOS** y **MEJORAS** de su nueva planta en Lliçà con relación a la fábrica anterior en Sabadell?

Más espacio:

- Más seguridad en el trabajo.
- Mejor ambiente entre los empleados.
- Más capacidad de crecimiento futuro.
- Integración de nuevo de todos los negocios bajo el mismo techo.
- Nueva zona de I+D.
-

¿Cuáles son las principales **características técnicas** de su nueva fábrica? (*superficie ocupada, potencia, líneas de producción, ...*)

13.000 m2 (en Sabadell teníamos 4.000 m2), hasta 2.400kW, espacio de hasta 15 líneas de producción (en la actualidad tenemos 10), más del doble de capacidad de almacenaje de palets, etc.

¿Nos puede indicar los **plazos** aproximados del proceso? ¿Se produjeron desviaciones en relación con la planificación prevista previamente?

La fase de desarrollo del Proyecto duró unos 2-3 meses. Desde que empezamos obras e instalaciones hasta el final del traslado pasaron unos 6 meses aprox.

Tuvimos una desviación de 1 mes aproximadamente, que ya estaba previsto como periodo de seguridad en el GANTT .

¿Nos puede indicar el **presupuesto** aproximado de la inversión? ¿Se produjeron desviaciones en relación con el presupuesto previsto?

La inversión total en la nueva Planta significarán unos 5 millones de \$.

Si hablamos de las obras y el traslado, la desviación fue mínima. Se hizo un excelente trabajo entre nuestra Ingeniería EGEIN y nuestro equipo Industrial, añadiendo un seguimiento muy riguroso y profesional de nuestro Dpto. de Compras de todas las partidas negociadas.

¿Cuáles fueron las razones por las cuales decidieron apoyarse en una **ingeniería** especializada para acometer este proceso?

La Ingeniería Egein es experta en Plantas e Edificaciones Industriales en muchos ámbitos.

Para nosotros era clave encontrar un excelente compañero de viaje para gestionar bien el dimensionamiento y montaje de instalaciones, permisos, licencias, etc.

¿Cuáles fueron los motivos por los cuales decidieron contratar dichos servicios a **EGEIN Engineering**?

Experiencia, muy buenas referencias, confianza y un presupuesto competitivo.

¿Puede describir brevemente los servicios técnicos y operativos que EGEIN Engineering les aportó para la implantación de su nueva fábrica?

Diseño de instalaciones industriales, búsqueda de proveedores técnicos, Dirección de Obras, licencias, permisos, etc.

¿Puede describir como EGEIN les ayudó y las soluciones que les aportó durante todo el proceso de implantación de su nueva fábrica en Lliçà?

Se integraron como un miembro más de nuestro equipo dentro de los diferentes comités internos de trabajo. Y nosotros los tratamos como si fueran miembros de Gotex igualmente. Conseguimos hacer un buen equipo, y con ello las sinergias aumentaron.

Su experiencia y buen hacer fue clave para el éxito de este proyecto.

¿Cuáles son los beneficios que más valora, como director general de la Compañía, de la intervención de EGEIN durante las distintas etapas del proceso de planificación e implantación de su nueva fábrica en Lliçà?

Como Director General, mi principal misión es que la Compañía siga operando y gestionar el día a día del negocio, con lo que necesitas un partner que garantice que el proyecto de la nueva planta avance de manera firme y segura.

EGEIN nos ayudó mucho en el Proyecto y nos permitió seguir gestionando nuestro negocio sabiendo que la nueva Planta sería un éxito.

¿Cuáles son los principales aspectos que considera que EGEIN ayudó a su equipo técnico en general, y en particular al Director Industrial de Gotex como máximo responsable técnico?

Asesoramiento, acompañamiento y confianza.

Bajo su experiencia reciente, ¿recomendaría a empresas industriales que afronten un reto similar, la participación de EGEIN Engineering en el proceso técnico de diseño, planificación y ejecución de las obras e instalaciones llave en mano de su nueva planta industrial? ¿Nos podría indicar algunos motivos?

Por supuesto. Incluso añadiré que en caso en que necesite de nuevo sus servicios, tanto en Gotex o en cualquier otra Compañía, intentaré contar con Ellos.

Muchas gracias.